



Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.

TÜRKİYE'DE ÇOCUK HAKLARININ DESTEKLENMESİ İÇİN TEKNİK YARDIM

Proje Referans No: NEAR/ANK/2021/EA-RP/0070

Sözleşme No: TR2017/RL/02/A3-01/001

Faaliyet 1.3. Farkındalık Artırma Seminerleri Düzenlenmesi

İstanbul Çalıştayı

6-7 Nisan 2023



WEglobal





Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.



GİRİŞ

Bu rapor, 6-7 Nisan 2023 tarihlerinde gerçekleştirilmiş olan "İstanbul Farkındalık Artırma Çalıştayı" hakkında bilgi sunmaktadır.

"Türkiye'de Çocuk Haklarının Desteklenmesi için Teknik Yardım"- Özne Çocuk Projesi - Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı 2014-2020 (IPA II) tarafından finanse edilmektedir. Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı (ASHB) projenin ana faydalanıcısı, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı (ÇSGB) ise projenin eş faydalanıcısıdır. Projenin lider kurumu Dışişleri Bakanlığı, AB Başkanlığıdır (ABB). Merkezi Finans ve Sözleşme Birimi (MFİB) sözleşme makamıdır.

Proje ekibi, Ankara, Bursa, İzmir ve belirlenecek diğer illerde çocuk refahı ve çocuk koruma alanında çalışan Sivil Toplum Kuruluşları'nın (STK) farkındalık artırma ve savunuculuk kapasitelerini geliştirmek amacıyla çalıştaylar düzenleyecektir. Uzmanlar Dilek Ertükel, Altuğ Akın ve Mevlüde Sahillioğlu, İş Tanımında tanımlandığı şekilde "sosyal yardımlaşma ve iletişime yönelik proaktif, sistematik, kanıta dayalı, sonuç odaklı ve iyi planlanmış bir yaklaşım için zihniyet dönüşümünü teşvik etmek" amacıyla iki günlük etkileşimli bir çalıştay programı tasarlamıştır. Program, Ertükel ve Akın tarafından hazırlanmış olan "Bir Eylem Planı Oluşturulması için Adım Adım Rehber" ve Özne Çocuk Toplumsal Farkındalık Stratejisine" dayanmakta ve üç öğrenme yöntemini içermektedir:

- Akran Etkileşimli Öğrenme: Katılımcıların çocuk hakları konusunda kamuoyunda farkındalık yaratma ve savunuculuk konusundaki görüş ve deneyimlerini paylaştıkları kolaylaştırıcı eşliğinde gerçekleştirilen açık tartışma;
- Bilgi Paylaşımı: Kamuoyu farkındalığı savunuculuğuna ilişkin temel kavramları ve uygulamaları içeren uzman sunumları ve akabindeki soru ve cevap bölümü;
- Deneyime Dayalı Öğrenme: Katılımcıların doğrudan iletişim yöntemlerini kullanarak farkındalık artırma konusunda deneyim elde ettikleri rol play çalışmaları. Bu süreçte uzmanlar, öğrenilmiş derslerin ve pratik tekniklere ilişkin çıkarımlar yapılması amacıyla geri bildirim sağlamış ve tartışmalarda kolaylaştırıcı rolünü üstlenmişlerdir.





Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.



İSTANBUL ÇALIŞTAYI: ETKİNLİK VE KATILIMCI YÖNETİMİ

İstanbul Çalıştayı Melas Otel'de gerçekleştirilmiştir. Toplu taşıma araçlarıyla kolayca ulaşılabilen otel, şehrin farklı yerlerinden gelen katılımcıların ilgisi çekmek için uygun olmuştur. Otelin imkânları, teknik alt yapısı ve yiyecek-içecek servisi etkinliğin verimli ve sorunsuz geçmesine katkıda bulunmuştur. "Kamu Savunuculuğu Eylem Planı için Adım Adım Rehber" bütün katılımcılara dağıtılmıştır.

Çalıştaya 16 STK'yı temsilen 29 kişi katılmıştır. Katılımcıların %76'sı kadın ve %24'ü erkektir. STK ve katılımcı listesi Ek l'de sunulmuştur.

İstanbul Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğu, faydalanıcı kurumun rehberliğinde etkinlik ile ilgili bilgi paylaşımını gerçekleştirmiştir. Mevlüde Sahillioğlu katılımcıların belirlenmesine destek olmuştur.

İSTANBUL ÇALIŞTAY GÜNDEMİ: 6-7 NİSAN 2023

Aile ve Sosyal Hizmetleri Bakanlığı (ASHB), Araştırma Geliştirme ve Proje Dairesi Başkanı Bayram İnce, katılımcıları selamlayarak çalıştayı açılışını gerçekleştirmiş ve Bakanlığın çocuk koruma faaliyetleri kapsamında Özne Çocuk Projesinden bahsetmiştir. Ardından, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığında (ÇSGM) Çalışma Uzmanı Miraç Turan kurumunun Türkiye'de çocuk işçiliğinin önlenmesine yönelik yürüttüğu çalışmalarla ilgili bir sunum gerçekleştirmiştir. ASHB Araştırma Geliştirme ve Proje Dairesinin Aile ve Sosyal Hizmet Uzmanları Emre Ertekin ve Serkan Türk çalıştayı gözlemlemiş, role play egzersizlerine katılmış ve katılımcı sorularını cevaplamışlardır. Çalıştayı eğitmenler Dilek Ertükel ve Mevlüde Sahillioğlu yönetmiştir.

6 Nisan 2023	
10:00-10:30	Çalıştay Açılışı ve Sunumlar
10:30-10:45	Çalıştay Hedefleriinn ve Lojistik Detayların Gözden Geçirilmesi
10:45-11:30	Buzları Kırma (Tanışma) Egzersizi
11:30-12.30	Neden çocuk koruma ve çocuk hakları konusunda iletişim kurmamız ve farkındalık artırmamız gerekiyor? Nasıl bir değişim sağlamaya çalışıyoruz? <ul style="list-style-type: none">Etkileşimli tartışmaUzlaşılabilir noktaların özeti





Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.



12:30-13:30	Öğle yemeği
13:30 -14:15	Kamu farkındalığı artırmaya yönelik savunuculuk nedir? Kamuoyu Farkındalık Artırma Rehberine Giriş <ul style="list-style-type: none">• Sunum• Soru ve Cevap
14:15-16:30	Farkındalık Yaratalım: Simülasyon ve Role Play Egzersizi <ul style="list-style-type: none">• Küçük Grupların Oluşturulması ve Kurallar• Grup Sunumu• Role play• Geri bildirim
16:30-17:00	Oturum Özeti
17:00	Çalıştay Kapanışı

7 Nisan 2023	
10:00-10:45	İyi Örnekler: Çocuk Hakları Konusunda Kamuoyu Farkındalığı Artırmak
10:45-13:00	Farkındalık Artırma Etkinliği Tasarlayalım! <ul style="list-style-type: none">• Küçük Grupların Oluşturulması ve Kurallar• Küçük Grup Çalışmaları
13:00-14:00	Öğle yemeği
14:00-15:00	Küçük grup çalışması devam
15:00-16:00	Kampanya Planlarının Sunumu <ul style="list-style-type: none">• Her grup için 20 dakikalık sunum• Uzmanların 10 dakikalık geri bildirim
16:00-16:15	Ara
16:15-17:15	Kampanya Planlarının Sunumu devam
17:15-17:30	Özet tartışma: gözlemler, öğrenilen dersler, gelecek için olasılıklar
17.30	Çalıştay Kapanışı

ÖNEMLİ NOKTALAR

6 Nisan 2023:

- Bakanlık temsilcileri, çalıştay içeriğine ilişkin önemli katkı sağlayan açılış konuşmaları/sunumları gerçekleştirmişlerdir. Temsilciler, Özne Çocuk projesi hakkında bilgi vermiş ve kamu otoriteleri ve sivil toplum arasındaki iş birliğinin güçlendirilmesinin önemini belirtmişlerdir.





Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.



- Tanışma etkinliğinin ardından uzmanlar, katılımcıların iletişim ve farkındalık artırmaya dair ihtiyaç ve önceliklerini anlattıkları bir tartışmayı yönetmişlerdir. Katılımcıların kendilerini özgürce ifade edebilmelerine ve ortak ilgi alanlarını görebilmelerine imkân sağladığı için bu tartışma çalıştayın gerikalanının olumlu bir atmosferde geçmesini sağlamıştır. Ayrıca uzmanlar da katılımcıların algı ve deneyim düzeylerinin çeşitliliği hakkında fikir sahibi olmuştur. Katılımcılar tarafından gündeme getirilen konular aşağıdaki gibidir:
 - Genç kızlar arasında haklara ilişkin düşük düzeyde farkındalık
 - İnsan hakları konusunun devlet okullarının müfredatına dâhil edilmesi ihtiyacı
 - Yaygın etiketleme ve zorbalık ile mücadeleye yönelik politika eylemi
 - Medyada çocuk hakları savunuculuğunun geliştirilmesi ihtiyacı
 - Televizyon programlarında kullanılan ton ve dilde toplumsal cinsiyet duyarlılığı eksikliği
 - Muhtarların, öğretmenlerin ve imamların kırsal alan projelerine dâhil edilmesi ihtiyacı
 - Barolarla daha fazla STK işbirliği
- Tartışma sonrasında uzmanlar, iletişim ve farkındalık artırma ile ilgili temel kavramların, yaklaşımların ve taktiklerin anlatıldığı bir PowerPoint sunumu gerçekleştirmiştir. Uzmanlar soruları cevaplamış ve katılımcıları kendi deneyimleri hakkında bilgi vermek için teşvik etmişlerdir. Oturum, uzmanların "Kamu Savunuculuğu için Adım Adım Rehber" tanıtımıyla tamamlanmıştır. PowerPoint sunumları EK II'de sunulmuştur.
- Öğle yemeğinin ardından, katılımcılar dört gruba ayrılmıştır. Her gruptan, büyük ölçekli bir anaakım bir medya kuruluşu editörü, İstanbul Valisi, uluslararası bir holdingin CEO'su veya gençlik derneği temsilcisi de dâhil olmak üzere bir yerel yönetici/lider ile kamu savunuculuğuna ilişkin bir toplantı hazırlığı yapması istenmiştir. Akabinde rol play etkinliğine geçilmiştir. Sırayla her grup (farklı uzmanlar ve katılımcılar tarafından canlandırılan) yerel yöneticilerle toplantı provası gerçekleştirmiş ve bu sırada diğer çalıştay katılımcıları gözlemci olmuşlardır. Her rol play etkinliğinden sonra uzmanların kolaylaştırıcılığıyla bir öz değerlendirme gerçekleştirilmiş ve iyileştirmeye yönelik geri bildirim ve rehberlik sağlanmıştır. Senaryo ve yerel yöneticilere ilişkin açıklama Ek III'te verilmiştir.
- Sayın Ertükel, Sayın Sahillioğlu ve Sayın Ertekin günün sonunda bir değerlendirme gerçekleştirmiştir. Katılımcıların kamuoyu savunuculuğuna ilişkin kısıtlı bilgi ve deneyime sahip olduğu gözlemlendikten sonra ikinci gün yapılması planlanan alıştırılmalarda değişiklik yapılmasına karar verilmiştir. Bir savunuculuk kampanyası planı hazırlanması yerine katılımcılar daha önceden belirlenmiş bir hedef kitleye yönelik bir farkındalık artırma etkinliği tasarlayıp sunmuşlardır.



Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.



7 Nisan 2023:

- Çalıştayın ikinci gününe uzmanlar Türkiye ve dünya çapındaki STK'lar tarafından farkındalık artırma ile ilgili geliştirilmiş olan iyi örnekler-taktikler, etkinlikler ve araçlara ilişkin bir sunum ile başlamıştır. Katılımcılar verilen örneklere, yararlı buldukları yöntem ve araçları eklemeleri için teşvik edilmiştir. PowerPoint sunumu EK II'de sunulmuştur.
- Katılımcılar dört yeni gruba ayrılmıştır. Gruplara farkındalık artırma stratejisi ve kendilerine atanmış bir hedef kitleye yönelik sunum hazırlamaları için iki saat verilmiştir. Bu belirlenmiş hedef kitleler arasında koruyucu aileler, psikologlar, kıdemli kamu kurum yetkilileri ve 4. sınıf ilkökul öğrencileri bulunmaktadır. Gruplara sunumlarını hazırlamaları için bilgisayarlar, çizim malzemeleri, büyük yazı kâğıtları ve diğer malzemeler verilmiştir. Her grup, diğer çalıştay katılımcılarının hedef kitle olarak rol aldığı bir izleyici kitlesine sunum yapmıştır. Uzmanların kolaylaştırıcılığı aracılığıyla bir öz değerlendirme yapılmış ve iyileştirmeye yönelik geri bildirim ve rehberlik sağlanmıştır. Hedef grupların açıklaması Ek IV'de verilmiştir.
- Çalıştayın sonunda uzmanlar öğrenilen dersleri ve gözlemlerini paylaşmıştır. Emre Ertekin katılımcılara teşekkür etmiş ve çalıştaya ilişkin görüş ve düşüncelerini paylaşmaya davet ederek çalıştayın kapanışını gerçekleştirmiştir.

KATILIMCI DEĞERLENDİRMELERİ

29 katılımcı arasından 18 kişi çevrimiçi değerlendirme formunu doldurup göndermiştir.

Nicel Sonuçların Özeti:

- "Eğitim programı beklentilerimi karşıladı."
14 katılımcı bu ifadeye kesinlikle katıldıklarını (%77) ve 4 katılımcı katıldıklarını (%23) belirtmiştir.
- "Eğitim kalitesini en yüksek 5 olmak üzere, 1 ile 5 arasında nasıl değerlendirirsiniz?"
17 katılımcı bu soruya kesinlikle katıldıklarını (%94), bir katılımcı da katıldığını (%6) belirtmiştir.
- "Bu eğitimi başkalarına öneririm" (1 kesinlikle önermem, 5 kesinlikle öneririm)."
16 katılımcı bu ifadeye kesinlikle katıldıklarını (%94) ve 1 katılımcı katıldığını (%6) belirtmiştir.
- "Kullanılan yöntemler etkinliğin amaç ve içeriğine uygundu."
16 katılımcı bu ifadeye kesinlikle katıldıklarını belirtirken (%88) 2 katılımcı katıldıklarını (%12) belirtmiştir.
- "Etkinlikte katılımı teşvik eden ve dâhil edici yöntemler kullanıldı."



Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.



- 18 katılımcı bu ifadeye kesinlikle katıldıklarını (%100) belirtmiştir.
- "Eğitmen(ler)den birebir ilgi gördüm, etkileşim yaşadım."
17 katılımcı bu ifadeye kesinlikle katıldıklarını (%94), 1 katılımcı ise katıldığını (%6) belirtmiştir.
 - "İşlenen konularda teorik ve pratik uygulama dengesi uygundu."
18 katılımcı bu ifadeye kesinlikle katıldıklarını (%100) belirtmiştir.
 - "Eğitmen(ler)in kalitesini en yüksek 5 olmak üzere, 1 ile 5 arasında nasıl değerlendirirsiniz?"
17 katılımcı bu soruya kesinlikle katıldıklarını (%94), bir katılımcı da katıldığını (%6) belirtmiştir.
 - "Etkinlikteki kaynaklar/örnekler yeterliydi."
15 katılımcı bu ifadeye kesinlikle katıldığını (%83), 3 katılımcı ise katıldığını (%17) belirtmiştir.
 - "Bu etkinlik sayesinde çocuk hakları ve savunuculuk konusunda farkındalığım olumlu yönde gelişmiştir."
16 katılımcı bu ifadeye kesinlikle katıldıklarını belirtirken (%88) 2 katılımcı katıldıklarını (%12) belirtmiştir.
 - "Çocuk hakları ve savunucukla ilgili genel perspektifi edindiğimi düşünüyorum."
17 katılımcı bu ifadeye kesinlikle katıldıklarını (%94), 1 katılımcı ise katıldığını (%6) belirtmiştir.
 - "Etkinlikte uygulanan grup çalışmalarının faydalı olduğunu düşünüyorum."
17 katılımcı bu ifadeye kesinlikle katıldıklarını (%94), 1 katılımcı ise katıldığını (%6) belirtmiştir.
 - "Bu etkinliğin çalıştığım kuruluştta görevimi yerine getirmek için gereken bilgi ve beceriye katkı sağladığını düşünüyorum."
16 katılımcı bu ifadeye kesinlikle katıldıklarını belirtirken (%88) 2 katılımcı katıldıklarını (%12) belirtmiştir.
 - "Bu ve benzeri etkinliklere daha fazla katılmayı düşünüyorum."
17 katılımcı bu ifadeye kesinlikle katıldıklarını (%94), 1 katılımcı ise katıldığını (%6) belirtmiştir.

Aşağıda, katılımcıların çalıştay deneyimlerine ilişkin yorumlarından örnekler derlenmiştir.

- "Çalıştay bakış açımı değiştirdi, bilgilerimi güncelledim ve yeni şeyler öğrendim."
- "Çalıştay içeriği interaktif olması açısından en iyi şekilde hazırlanmıştı."
- "Bu şimdiye kadar katıldığım en verimli çalıştaydı; role play ve sunum yapma kaygısından kurtuldum. Çalıştayın daha uzun olabileceğini düşünüyorum."
- "Aile Bakanlığı temsilcilerini bu tarz etkinlik ve çalıştaylarda daha fazla görmek isteriz."
- "Her iki eğitici de kendi alanlarında uzmanlardı ve eğitimi başarılı bir şekilde verdiler."
- "Çalıştay benim için ilham verici ve yol göstericiydi."
- "Bu çalıştayın devam etmesini ve meslektaşlarımız ve arkadaşlarımız için tekrar yapılmasını isteriz."
- "Grup çalışmasının yanı sıra daha fazla teori ve bilgi de dâhil edilebilir ki bu da verimliliği artıracaktır."
- "Çok etkileyici ve faydalı bir çalıştaydı. Hazırlık aşamasında emeği geçenlere, eğitmenler ve Bakanlığımıza teşekkür ediyorum."
- "Daha önceden tanışmamış olduğum aynı konu üzerinde çalışan meslektaşlarımla tanışmak çok verimli oldu."





Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.



- "Savunuculuk hakkında daha fazla eğitime katılmak isterim."

KOU GÖZLEMLERİ

Katılımcılar

Çalışmaya katılan STK'ların, çocuk koruma ve çocuk hakları konusunda çeşitli arka planları ve deneyimleri bulunmaktadır. Katılımcılar çalışmaya öğrenmeye hevesli şekilde gelmişlerdir. Katılımcılar görüşlerini özgürce dile getirmiş, yeni düşünme şekillerine açık olduklarını göstermiş, birbirlerini dikkatle dinlemiş, üzerinde düşünülmüş sorular sormuş ve etkinlik boyunca yoğun bir ilgi göstermişlerdir. Büyük çoğunluk için bu çalıştay, kamu farkındalığı savunuculuğu konusunda eğitim almak üzere ilk kez davet edildikleri ve ilk kez derinlemesine bilgi edindikleri bir çalıştay olmuştur. Grup çalışmaları katılımcıların "yaparak öğrenmelerine" ve farklı grup ve uzmanlık alanlarıyla ilişkiler kurmalarına imkân sağlamıştır. Katılımcılar, uzmanlar tarafından paylaşılan kaynaklar, raporlar ve iyi örneklerden ilham almışlardır.

Kapasite

Katılımcılar çalışmaya kamuoyu farkındalığı için savunuculuk konusunda çok az bilgi veya doğrudan deneyimle gelmişlerdir. Uzmanlar, "sosyal yardımlaşma ve iletişime yönelik proaktif, sistematik, kanıta dayalı, sonuç odaklı ve iyi planlanmış bir yaklaşım" için zihniyet dönüşümünü teşvik etmenin bu kitle için çetin bir hedef olduğunu düşünmüşlerdir. Bunun yerine uzmanlar, katılımcıların, kamu farkındalığı savunuculuğunun amacı, belirli ve ölçülebilir hedeflere, planlama ve hedef kitleye göre özelleştirilmiş mesajlar ve taktiklere olan ihtiyaç gibi temel kavramlara aşinalık kazanmalarına yardımcı olmaya odaklanmışlardır. Rol yapma etkinlikler zihniyet değişimini teşvik etmede etkili olmuştur. Katılımcılar bir kamu görevlisi, üst düzey bir gazeteci, şirket yöneticisi ve gençlik grubu ile ortak ilgi alanları konusunda doğrudan iletişim kurmanın ve bu kişileri ikna etmeye çalışmanın nasıl olabileceğini deneyimlemişlerdir. Farklı hedef kitleler için etkinlikler düzenleme deneyimi katılımcıların kişiye özel mesaj ve taktik geliştirmenin önemini anlamalarına yardımcı olmuştur. Role play egzersizleri, öz değerlendirme ve öğrenilen dersleri görebilmek için yapıcı bir ortam yaratan düşündürücü ve keyifli bir faaliyet olmuştur.

Bakanlık - STK İlişkileri

Bakanlık temsilcileri açılış sunumlarını ilgi çekici ve açık bir şekilde yapmışlardır. Katılımcıları dinlemiş, gözlemler gerçekleştirmiş ve katılımcıların faaliyetlerine büyük ilgi göstermişlerdir. Çalıştay boyunca, öğle yemeği sırasında





Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.



ve kahve aralarında katılımcılarla etkileşime girmiş, sorularına cevap vermiş ve katılımcıların yapıcı bulduğu geri bildirimlerde bulunmuşlardır. Çalıştay katılımcıların birbirlerine tanımalarına yardımcı olmuştur. Çoğunlukla birbirlerini tanımayan katılımcılar görüş alış verişinde bulunmuş, birlikte çalışmış ve birbirlerine ilham olmuşlardır. Etkinlik yeni ilişkiler kurmalarına ve yeni iş birliği olanaklarını fark etmelerine imkan sağlamıştır. Ayrıca, katılımcılar bu konudaki bir çalıştaya katılma fırsatını değerli bulmuşlardır. Sivil Toplum Geliştirme Merkezi (STGM) ve AB Sivil Düşün Programı tarafından sunulan eğitime aşina olmadıkları için projeyi bir eğitim boşluğunu dolduran bir çalışma olarak değerlendirmişlerdir. Bu nedenle katılımcılar, projeye ve bakanlıkların çocuk refahı alanındaki STK'ları bir araya getirerek kapasite geliştirmeye destek olma ve açık iletişim kanalları oluşturma yönündeki çabalarına yönelik olumlu bir izlenimle etkinlikten ayrılmışlardır.

Gelecek için Fırsatlar

Değerlendirmelerde de belirtildiği gibi, katılımcılar eğitimden motive bir şekilde ve daha fazlasını öğrenmek isteyerek ayrılmışlardır. Planlanan çalıştayların kapsamının daha fazla kuruluşa ulaşacak şekilde artırılması, çocuk refahı ve koruma hizmetlerine yönelik kamu farkındalığını ve savunuculuğunu artırma ve STK'larla ilişkileri geliştirme amacına hizmet edecektir. Ayrıca, gerçekleştirilmiş olan çalıştaylarda ortaya çıkan motive ve yüksek potansiyelli STK'ların kapasitelerinin daha ileri düzey eğitimlerle geliştirilmesi, STK odaklı kamuoyu farkındalığı savunuculuk faaliyetlerinin ve kampanyalarının etkisinin geliştirilmesine ve artırılmasına katkıda bulunacaktır.

GELECEK ETKİNLİKLER İÇİN ÖNERİLER

- Katılımcıların dikkat süresini en üst düzeye çıkarmak için, çalıştaylar öğle yemeği ve aralar da dâhil 6,5 saati geçmemelidir. Katılımcıların ulaşımını ve çocuklarının bakımına ilişkin yükümlülükleri ayarlayabilmeleri için çalıştaylar 10'dan önce başlamamalı ve en geç 16:30'da sona ermelidir.
- Katılımı engelleyebileceği veya olumsuz etkileyebileceği için Ramazan ayında çalıştay düzenlemekten kaçınılmaya çalışılmalıdır.
- Eğitimci-katılımcı ve katılımcılar arasındaki etkileşimi kolaylaştırmak için her katılımcıya isimlerinin ve kurumlarının yazıldığı isimlikler verilmelidir.





Bu proje Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir.



EKLER

Ek I - Katılımcı Listesi

Ek II - PowerPoint Sunumları

Ek III - Senaryolar

Ek IV - Hedef gruplara ilişkin açıklamalar





"Bu yayın Avrupa Birliğinin mali desteği ile hazırlanmıştır. İçerik tamamıyla WEglobal liderliğindeki konsorsiyumun sorumluluğu altındadır ve Avrupa Birliğinin görüşlerini yansıtmamaktadır."